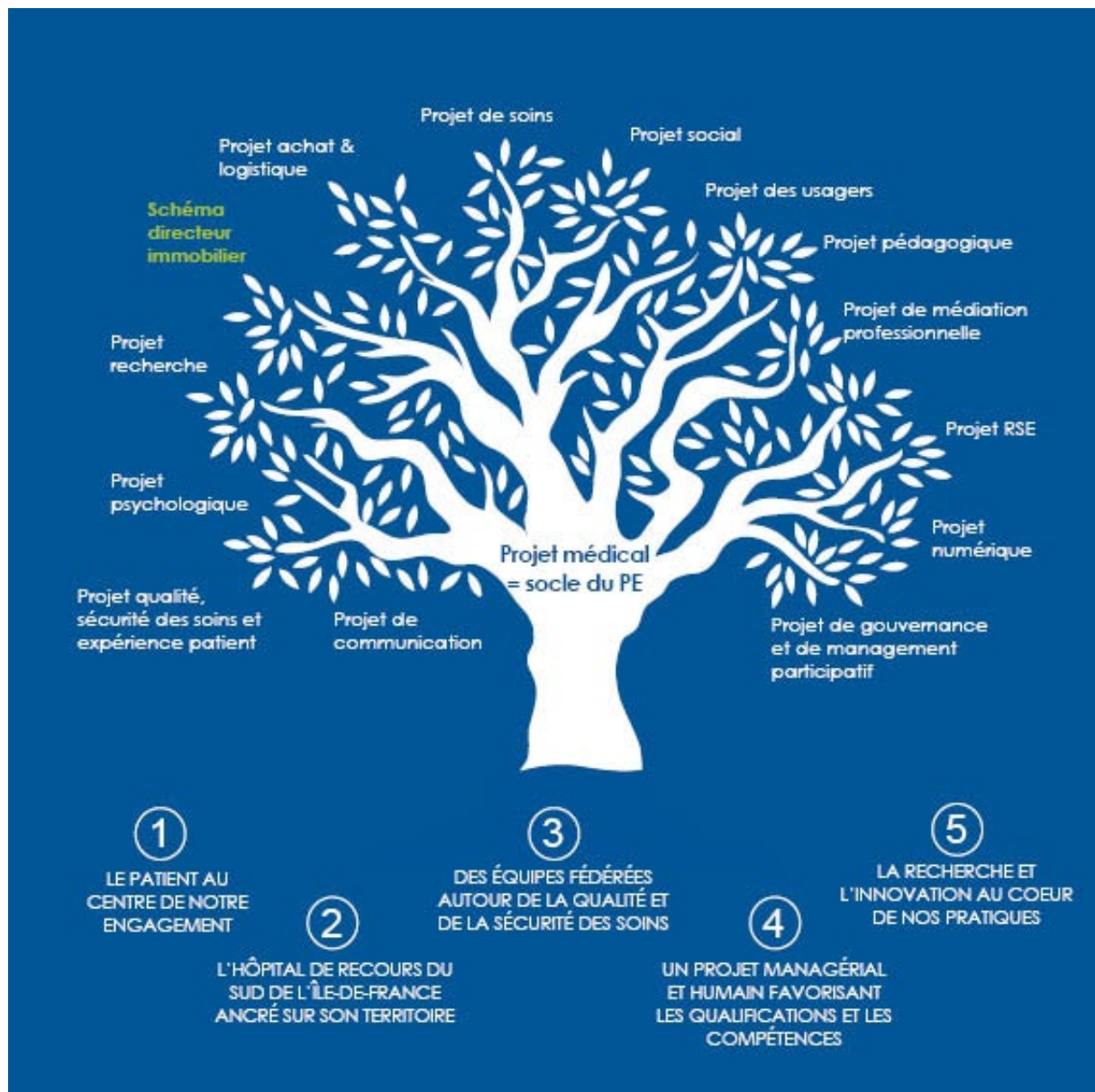


## SCHÉMA DIRECTEUR IMMOBILIER



## SOMMAIRE

---

1. Introduction	3
2. Nos investissements	3
2.1. <u>Chirurgie</u> : introduction de la chirurgie robot-assistée	3
2.2. <u>Ambulatoire</u> : extension capacitaire de l'hôpital de jour de médecine	4
2.3. <u>Spécialités de recours</u> : extension de l'Unité de Soins Intensifs de Cardiologie (USIC) & adaptation de la Maternité de niveau 3	5
2.4. <u>Cancérologie publique</u> : consolidation des plateaux techniques d'Imagerie médicale & de Pharmacie	5
2.5. <u>Parcours patient</u> : consolidation du plateau d'exploration des urgences	5
2.6. <u>Plateau technique</u> : maintien d'un haut niveau	5
2.7. <u>Service de Médecine Légale</u> : réaménagement – extension	5
3. La relocalisation de l'Établissement Français du Sang (EFS) sur le site du CHSF	6
4. L'optimisation des énergies	6
5. Conclusion	6

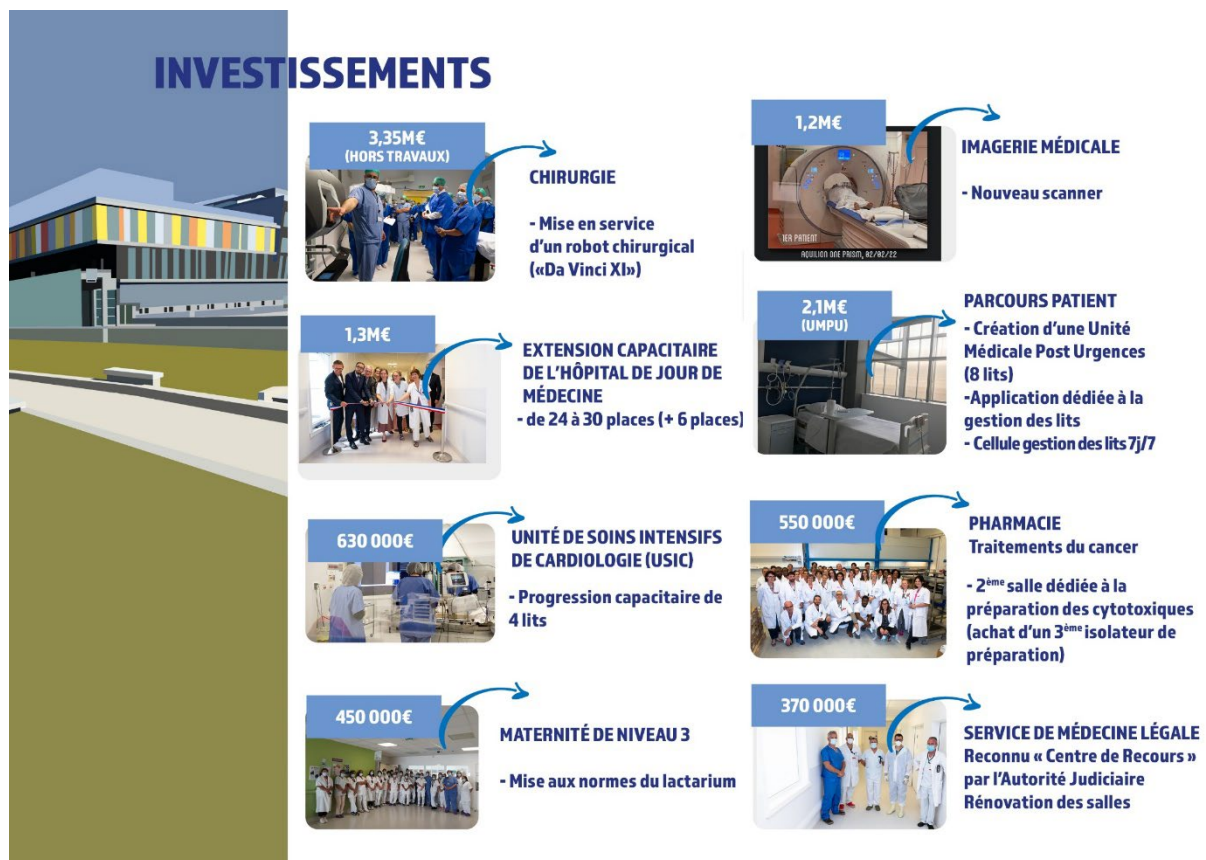
## 1. Introduction

Le schéma directeur immobilier a pour objet essentiel de permettre la mise en œuvre des nouvelles orientations médicales et organisationnelles de l'Établissement en adaptant le foncier nécessaire.

Celui-ci doit être en adéquation avec des exigences multiples :

- Adaptation aux projets institutionnels (construction, réhabilitation, restructuration) ;
- Adaptation de la prise en charge médicale dans le cadre du Projet médical et du GHT ;
- Adaptation aux besoins des patients ;
- Adaptation aux contraintes environnementales et de développement durable, aux exigences en matière de normes et de sécurité incendie des personnes et des biens ;
- Adaptation aux conditions de travail.

## 2. Nos investissements



### 2.1. Chirurgie : introduction de la chirurgie robot-assistée

La mise en service d'un robot chirurgical est effective depuis le premier semestre 2023. L'exercice 2022 a été consacré aux études et au montage financier de ce projet qui représente un investissement global de 3,35 M€ et dont le coût d'exploitation annuel est estimé à 400 000 € par an.

L'exercice a été également marqué par l'appui des collectivités territoriales, qui soutiennent ce projet porté par l'hôpital public. Avec cette acquisition, le CHSF est le premier établissement public de santé de l'Essonne à proposer cette technologie de pointe à sa patientèle. Le Conseil Départemental de l'Essonne (300 000 €), l'agglomération Grand Paris Sud Seine Essonne Sénart (100 000 €) et la Ville d'Evry-Courcouronnes (100 000 €) ont subventionné à hauteur de 15 % l'achat de cet équipement.

Le robot sélectionné est le modèle de dernière génération « Da Vinci XI ». Il sera employé pour pratiquer des opérations mini-invasives dans plusieurs spécialités et notamment en urologie, gynécologie, chirurgie viscérale et ORL. Il sera utile pour les prises en charge chirurgicales complexes. Le projet comporte un volet de mutualisation avec les chirurgiens du GHT Île-de-France Sud, qui pourront se former à cette nouvelle technologie et y accéder. Cet instrument de pointe est un facteur particulièrement mis en valeur dans la politique de recrutement des chirurgiens et des infirmiers de bloc opératoire.

## 2.2. Ambulatoire : extension capacitaire de l'hôpital de jour de médecine

Lancée en 2022, l'**extension de l'hôpital de jour de Médecine** représente un investissement estimé à 1,3 M€. Cette extension de près de 300 m<sup>2</sup> de la surface est liée à la forte croissance de cette activité (près de 17 % au premier semestre 2022). Cette nouvelle configuration porte à 30 places (soit 6 places supplémentaires) la capacité de cet hôpital de jour, en relation avec sa fréquentation. Ce programme a été livré au premier trimestre 2023. Avec cette extension, l'offre de l'hôpital de jour de Médecine intègre de nouvelles spécialités telles que les maladies infectieuses et tropicales.



### + 6 places

Une capacité portée de 24 à 30 places (soit **6 places supplémentaires**) pour accompagner une **progression d'activité constante** depuis 2019 (+11% en moyenne annuelle).

### Un 2<sup>ème</sup> secteur

Une extension marquée par la création d'un secteur supplémentaire sur une **superficie de 300m<sup>2</sup>**.

### Un investissement de 1,3M€

Cette extension a donné lieu à un **programme de travaux significatif** représentant un investissement de 1,3M€.

### 2 spécialités supplémentaires

L'extension a permis d'intégrer **2 spécialités supplémentaires** : les **maladies infectieuses et tropicales et l'ORL**. L'hôpital de jour compte dorénavant 12 spécialités.

### Taux ambulatoire : 51%

L'offre de soins ambulatoire du CHSF représente aujourd'hui près de 51% de l'activité hospitalière<sup>1</sup> en relation avec les besoins de la patientèle.

<sup>1</sup> Source PMSI 2023 (Programme de Médicalisation des Systèmes d'Information)

### **2.3. Spécialités de recours : extension de l'Unité de Soins Intensifs de Cardiologie (USIC) & adaptation de la Maternité de niveau 3**

La consolidation et l'adaptation de l'offre de soins du CHSF, notamment dans ses spécialités de recours, se poursuit.

En cardiologie, **quatre lits supplémentaires ont été ouverts en 2023 dans l'Unité de Soins Intensifs de Cardiologie (USIC) dont la capacité atteint 16 lits**. Cette extension permet de prendre en charge près de 1700 patients supplémentaires chaque année admis en urgence pour un infarctus du myocarde, une insuffisance cardiaque ou des pathologies aigües. La modernisation-extension du poste de soins a accompagné cette opération.

L'exercice 2023 est également marqué par **la mise aux normes du lactarium adossé à la maternité de niveau 3** du CHSF pour un montant de 450 000€. En parallèle, les services techniques hospitaliers ont procédé à la modernisation des postes de soins des soins intensifs et de réanimation néonatale.

### **2.4. Cancérologie publique : consolidation des plateaux techniques d'Imagerie médicale & de Pharmacie**

Les investissements programmés soutiennent notre filière territoriale publique de cancérologie. Dans le prolongement du renouvellement, du scanner du plateau ambulatoire d'imagerie médicale (1,2 M€), **le mammographe numérique du service d'imagerie médicale est en voie de renouvellement**.

Suite à l'ouverture d'une salle supplémentaire au sein de l'Unité de Préparation des Cytotoxiques (préparation des anticancéreux), **le plateau technique de pharmacie dédié à la cancérologie se consolide**. Le programme se structure autour du **renouvellement des deux isolateurs de préparation en activité et l'acquisition d'un 3ème équipement de ce type**. La première tranche de ce projet représente un investissement estimé à 550 000€.

### **2.5. Parcours patient : consolidation du plateau d'exploration des urgences**

Dans le prolongement de la mise en service le 21 mars 2022, l'Unité Médicale Post Urgences (UMPU) de 8 lits au CHSF (pour des séjours n'excédant pas 72 heures) représentant une étape importante dans la démarche d'amélioration du parcours patient., le CHSF travaille sur le projet d'acquisition **d'un troisième scanner** pour répondre dans des délais plus courts à la demande d'explorations d'imagerie médicale provenant des urgences.

### **2.6. Plateau technique : maintien d'un haut niveau**

Les investissements programmés ont pour objectif de maintenir le haut niveau du plateau technique Le **remplacement de la chaîne principale du service de biologie médicale** (analytique et pré-analytique) est programmé ainsi que celui de **trois générateurs de dialyse**.

### **2.7. Service de Médecine Légale : réaménagement – extension**

**Le réaménagement du service de médecine légale pour un montant de 370 000 € est un investissement significatif de l'exercice 2024**. Avec plus de 400 autopsies par an et un nombre en augmentation de consultations médico-judiciaires UCMJ (accueil et examen des victimes dans le cadre de procédures judiciaires), l'extension du service de Médecine légale du CHSF est programmée en 2024 pour faire face aux besoins de son activité, à la demande de l'Autorité Judiciaire.

### 3. La relocalisation de l'Établissement Français du Sang (EFS) sur le site du CHSF

L'EFS et le CHSF sont tombés d'accord pour que les locaux de l'EFS à EVRY, pour l'activité IH/del, soient transférés sur le site du CHSF qui est son principal client afin de développer des synergies.

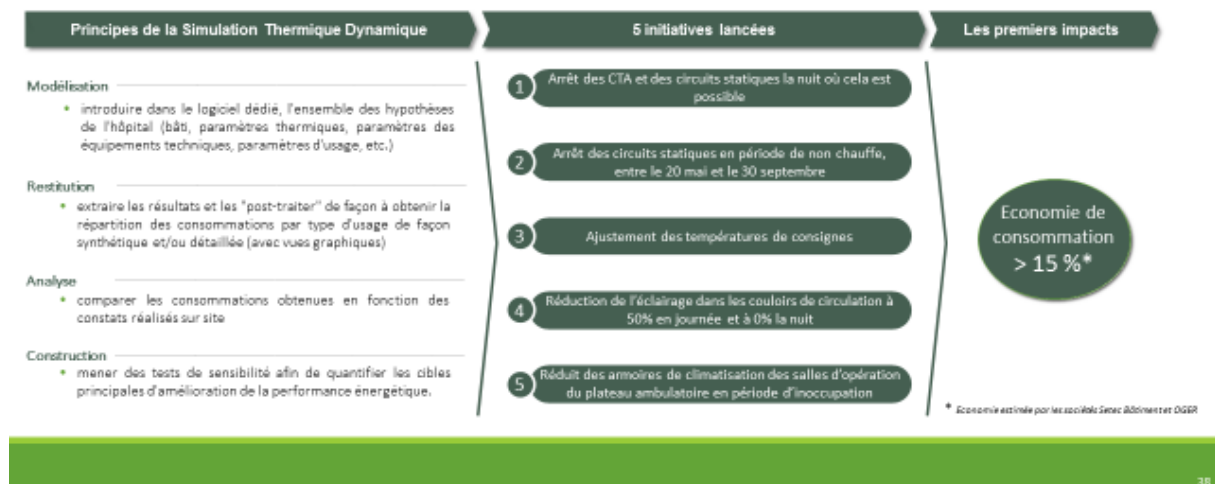
Les locaux du CHSF étant occupés, il est nécessaire que le CHSF construise un nouveau bâtiment pour accueillir les activités de l'EFS dans le département de l'Essonne.

- Les coûts de travaux dont une partie seront répercutés sous forme de loyer à l'EFS sont de 1,5 M€. + 500k€ / aménagements (et dire hors collecte). Cet investissement élevé sans cofinancement va peser à court terme sur l'investissement du CHSF.
- Ce projet va également générer une charge de loyer pour l'EFS à hauteur d'environ 90 K€ par an si aucun accompagnement n'est obtenu.
- Accompagnement de l'ARS :150K€ sur 3 ans en exploitation.
- Subvention d'investissement par l'Etat et les collectivités locales sollicitée 750K€ ; un tour de table financier sera organisé sous l'égide de la préfecture de l'Essonne.

### 4. L'optimisation des énergies

#### La Simulation Thermique Dynamique (STD), au service de l'optimisation des énergies

Dans le cadre de sa mission d'optimisation des énergies, SETEC Bâtiment a mis en place en lien avec la société OGER et le CHSF la Simulation Thermique Dynamique



Concernant le remplacement des pavés LED, nous avons réalisé une commande de 400 000 € TTC de pavés LED. Ceux-ci sont en cours de pose. Il s'agit du premier investissement qui permettra de réduire la facture d'électricité d'environ 40 % une fois l'ensemble posé.

### 5. Conclusion

L'établissement a défini sa stratégie d'investissements et la met en œuvre. La réalisation de regroupement d'activités, de travaux de construction et d'aménagement est largement initiée et se poursuit.

Ce projet constitue l'un des principaux leviers d'action pour la réussite du projet de l'établissement, sa réalisation revêt un intérêt stratégique.